



## Danske Beredskabers Krisestyringskonference 2021



**Munkebjerg Hotel, 2. og 3. februar 2021**

**Målgruppe:** Kommunale direktører og chefer/ledere med involvering i krisestyingsopgaver. Beredskabsdirektører/-chefer samt medarbejdere der arbejder med krisestyng og Plan for Fortsat Drift.

**Pris for medlemmer af Danske Beredskaber – 2 dage:** 2.595 kr. inkl. måltider og overnatning (ekskl. drikkevarer til middagen tirsdag).

**Pris for kommunale deltagere – tirsdag 2. februar:** 995 kr. hvis man ønsker at deltage i middagen om aftenen (ekskl. drikkevarer). Hvis man ikke ønsker at deltage i middagen tirsdag aften, er prisen 795 kr.

**Tilmelding** sker via Danske Beredskabers hjemmeside: [www.danskeberedskaber.dk](http://www.danskeberedskaber.dk). Der er i år plads til 107 deltagere, og tilmeldingen sker ved først-til-mølle-princippet. Der er tilmeldingsfrist den 11. december 2020. Tilmelding er bindende. Der tages forbehold for ændringer i/eventuel aflysning af konferencen som følge af gældende retningslinjer vedr. Covid-19 på konferencetidspunktet.



## Programmet for årets Krisestyringskonference

Tirsdag den 2. februar 2021 – med kommunal deltagelse

11.00-11.30	<i>Ankomst og registrering</i>
11.30-12.00	<i>Frokost</i>  Sted: Restauranten
12.00-12.15	<i>Velkomst</i>  Covid-19 er den største nationale krise siden 2. verdenskrig. Alle landets kommuner nedsatte deres krisestabe for at styre igennem ukendt farvand og løse nye problemer og udfordringer, der opstod fra time til time. Hændelsen var omfattende, langvarig og satte kommunernes fortsatte drift under massivt pres.  Vi vil bruge erfaringerne fra den hidtidige håndtering af krisen til at styrke og skærpe det gensidige partnerskab mellem landets 98 kommuner og de 26 kommunale redningsberedskaber.  Velkomst ved Mads Bjerre Nielsen, Chefkonsulent Midtjysk Brand & Redning
12.15-13.00	<i>Covid-19 – krisens forløb</i>  Vi gennemgår hændelsen fra erkendelse til aktivering, drift og foreløbig evaluering for at få et fælles historisk situationsbillede fra udbrud til d.d.  Gennemgangen har særlig fokus på den nationale udvikling og håndtering, men inddrager også den internationale udvikling, der ledte op til iværksættelsen af de nationale og lokale krisestabe.  Oplægsholder: Kasper Sønderdahl, Beredskabsdirektør Østjyllands Brandvæsen
13.15-14.00	<i>Krisestyring fra et strategisk og topledelsesmæssigt perspektiv</i>  Lisbeth Binderup var kommunaldirektør i Skanderborg Kommune fra 2011 – april 2020. Hun stod fadder til Kommune 3.0-paradigmet med samskabelse, decentralisering og ejerskabsdelegation til alle interessenter som hendes særlige varemærke. I dag er hun chefkonsulent hos Genitor og rådgiver andre kommuners topledelse.



	<p>Lisbeth vil i sit indlæg fortælle om håndteringen af Covid-19 i Skanderborg Kommune fra direktionens perspektiv og om samarbejdet med Østjyllands Brandvæsen under krisen. Hen over natten transformerede Skanderborg Kommune sig fra et decentralt verdensbillede til topstyring og enstrengt kommandovej. Lisbeth giver sit bud på, hvorfor Skanderborg Kommune kom så godt fra start med en meget anderledes ledelsestil.</p> <p>Lisbeth fortæller desuden om etablering af det nuværende samarbejde mellem Østjyllands Brandvæsen og ejerkommunerne på krisestyringsområdet.</p> <p>Facilitator: Beredskabsdirektør Kasper Sønderdahl, Østjyllands Brandvæsen</p>
14.15-15.00	<p><i>KL om samspillet mellem myndigheder og civilsamfund</i></p> <p>Laila Kildesgaard er siden 2016 direktør i KL med ansvar for Teknik og Miljø, Vækst og beskæftigelse samt Socialpolitik. Inden da var Laila kommunaldirektør i Bornholms Kommune og har desuden været direktør i Helsingør kommune samt chef på børne- og ungeområdet i Københavns Kommune.</p> <p>Siden etableringen af NOST'en (den Nationale Operative Stab) i marts måned har Laila repræsenteret kommunerne på stort set daglig basis og kan dermed formidle et unikt indblik i samarbejdet på tværs af myndigheder og i koordinationen mellem stat, regioner, kommuner og civilsamfund.</p> <p>Laila kommer i sit indlæg desuden ind på hvad Covid-19-erfaringerne giver anledning til i forhold til kommunernes fremadrettede opbygning af krisestyringskapacitet – samt beredskabsenhedernes rolle heri.</p> <p>Facilitator: Formand for Danske Beredskaber og Beredskabsdirektør Jarl Vagn Hansen, Trekantområdets Brandvæsen</p>
15.00-15.30	<p><i>Pause med kaffe og kage</i></p>
15.30-16.15	<p><i>Covid-19 - fra sundheds- til samfundskrise</i></p> <p>Annette Secher er Sundheds- og Omsorgschef i Silkeborg Kommune fra 1. februar 2020.</p> <p>Annette Secher har mere end 15 års erfaring med ledelse indenfor sundheds- og ældreområdet og det specialiserede socialområde. Hun har desuden været Senior Manager ved konsulenthuset BDO, hvor hun arbejdede med ældre- og sundhedsområdet.</p>



	<p>Annette fortæller om håndteringen af en sundhedskrise, der straks udviklede sig til en krise med påvirkning af alle samfunds- og fagområder. Sundhedsområdet fik en helt central rolle for den samlede indsats med betydeligt træk på områdets ressourcer og kapaciteter.</p> <p>Hvilken læring er opnået under krisen og hvad har det afstedkommet?</p> <p>Facilitator: Mads Bjerre Nielsen, Chefkonsulent Midtjysk Brand &amp; Redning</p>
16.15-17.30	<p><i>Krisekommunikation under Covid-19</i></p> <p>Kommunikationsopgaven under Covid-19 har været enorm. Målgrupperne har omfattet samtlige borgere, medarbejdergrupper på tværs af alle fagområder og på alle niveauer. Samtidig har den indgående informationsmængde været massiv.</p> <p>Karen Balling Radmer har været kommunikationschef i Randers Kommune siden 2009 og har gennem årene deltaget i mange forskellige krisestabe sammen med topledelsen i kommunen.</p> <p>Karen vil fortælle om håndteringen af opgaven, hvor det på den ene side var vigtigt at bære videre på nationale udmeldinger og samtidig ramme de lokale målgrupper med autoritet og troværdighed - i samspil med medier og borgere.</p> <p>Bagefter vil Niels Buch Johannsen, pressechef i Borgmesterens afdeling, Aarhus Kommune, holde oplæg om krisestyring - i hans funktion som strategisk sparringspartner for kriseledelsen - og om opgaverne i hans krisekommunikationsteam i de første dage efter, at kriseledelsen blev aktiveret. Niels fortæller om tilrettelæggelsen af indsatsen i startfasen, hvordan der blev sikret fælles retning i en kommune med mange kommunikationsafdelinger og -interessenter, om vigtigheden af planlægning og ikke mindst træning i krisestyring.</p> <p>Efter Karens og Niels' indlæg er der tid til spørgsmål og dialog.</p> <p>Facilitator: Beredskabsdirektør Morten Sønderby Sørensen, Beredskab &amp; Sikkerhed</p>
17.30-19.00	<p><i>Tid til netværk</i></p>
19.00	<p>Middag</p> <p>Sted: Restauranten</p>



## Onsdag den 3. februar 2021 – for medlemmer af Danske Beredskaber

09:00-10:00	<p><i>3 beredskaber fortæller om deres understøttelse af de kommunale krisestabe under Covid-19</i></p> <p>Hvilken rolle indtog beredskabet. Var de gensidige forventninger klare på forhånd eller blev de afstemt undervejs? Slog beredskaberne til og kunne opgaven løftes for flere ejerkommuner samtidigt? Hvilken læring er opnået under krisen og hvad har det afstedkommet?</p> <p>Panelet udgøres af Jakob Vedsted Andersen, Hovedstadens Beredskab, Lars Robotje fra Roskilde Brandvæsen og Kim Wemmelund fra Brand &amp; Redning MidtVest.</p> <p>Facilitator: Mads Bjerre Nielsen, Chefkonsulent Midtjysk Brand &amp; Redning</p>
10.15-12.00	<p><i>Evaluering af Covid-19</i></p> <p>Der er i efteråret udsendt evalueringsskemaer til beredskabsenhederne med henblik på evaluering af Covid-19-indsatsen. Med baggrund i tilbagemeldingerne gennemgås de væsentligste observationer og konklusioner, hvorefter udvalgte emner behandles nærmere i mindre grupper.</p> <p>Facilitator: Direktionskonsulent Maria Lilleøre Nielsen/ Beredskabsdirektør Morten Sønderby Sørensen, Beredskab &amp; Sikkerhed</p>
12.00-13.00	<p>Frokost Sted: Restauranten</p>
13.15-15.00	<p><i>Hvordan bringes Covid-19-erfaringerne med ind i revisionen af Plan for Fortsat drift 2021?</i></p> <p>På baggrund af formiddagens indlæg og gruppedrøftelser arbejdes der i grupper med at omsætte Covid-19-erfaringerne til den forestående revisionsproces af § 25-planer, som for manges vedkommende finder sted i 2021.</p> <p>Grupperne arbejder med forskellige emner, der er defineret på forhånd – enten ud fra Covid-19-evalueringen eller med udgangspunkt i konkrete udfordringer, som de enkelte beredskabsenheder står overfor og har foreslået gjort til genstand for drøftelse.</p> <p>Emnerne kan f.eks. være:</p>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Vi er endnu ikke forankret i ejer kommunernes krisestyringsplan – hvordan bliver vi en del af løsningen?</li><li>- Vi repræsenterer 4 ejerkommuner. Hvordan etablerer vi et fælles plangrundlag på tværs af kommunerne, og hvordan understøtter vi deres krisestabe samtidigt under en konkret hændelse?</li><li>- Hvordan fastholder vi kontinuerlig fokus på krisestyringsindsatsen – eks. med etablering af samarbejdsfora i ejerkommuner, øvelsesprogram etc.</li></ul> <p>Facilitatorer: Tovholdergruppen Netværk Krisestyring</p>
15.00	Konferenceafslutning med kaffe og kage