



DB Krisestyringskonference 2021

Munkebjerg Hotel, 23. og 24. november 2021

Målgruppe: Kommunale direktører og chefer/ledere med involvering i krisestyringsopgaver. Beredskabsdirektører/-chefer samt medarbejdere der arbejder med krisestyring og Plan for Fortsat Drift.

Pris for medlemmer af Danske Beredskaber – 2 dage: 2.595 kr. incl. måltider og overnatning (ekskl. drikkevarer til middagen onsdag).

Pris for kommunale deltagere – tirsdag 23. november: 995 kr. hvis man ønsker at deltage i middagen om aftenen (ekskl. drikkevarer). 795 kr. hvis man ikke ønsker at deltage i middagen.

Tilmelding sker [via dette link](#) hurtigst muligt efter først-til-mølle-princippet men senest 1. oktober 2021. Tilmelding er bindende. Der tages forbehold for ændringer i/eventuel aflysning af konferencen som følge af gældende retningslinier vedr. Covid-19 på konferencetidspunktet.

Program

Tirsdag den 23. november – med kommunal deltagelse

11.00-11.30	<i>Ankomst og registrering</i>
11.30-12.00	<i>Frokost</i> Sted: Restauranten
12.00-12.15	<i>Velkomst</i> Covid-19 er den største nationale krise siden 2. verdenskrig. Alle landets kommuner nedsatte deres krisestabe for at styre igennem ukendt farvand og løse nye problemer og udfordringer, der opstod fra time til time. Hændelsen var omfattende, langvarig og satte kommunernes fortsatte drift under massivt pres. Vi vil bruge erfaringerne fra håndteringen af krisen til at styrke og skærpe det gensidige partnerskab mellem landets 98 kommuner og de 28 kommunale redningsberedskaber. Velkomst ved Formand for Danske Beredskaber og Beredskabsdirektør Jarl Vagn Hansen, Trekantområdets Brandvæsen
12.15-13.00	<i>Covid-19 – krisens forløb</i> Vi gennemgår hændelsen fra erkendelse til aktivering, drift og foreløbig evaluering for at få et fælles historisk situationsbillede fra udbrud til d.d. Gennemgangen har særlig fokus på den nationale udvikling og håndtering, men inddrager også den internationale udvikling, der ledte op til iværksættelsen af de nationale og lokale krisestabe.

	Oplægsholder: Kasper Sønderdahl, Beredskabsdirektør Østjyllands Brandvæsen
13.15-13.45	<p><i>Krisestyring fra et strategisk og topledelsesmæssigt perspektiv – ledelsesmæssige erfaringer og dilemmaer</i></p> <p>Lasse Jacobsen er kommunaldirektør i Viborg Kommune siden 2006. Lasse var medlem af Ledelseskommisionen, nedsat af den daværende regering, og som i 2018 udgav sine anbefalinger til bedre ledelse i hele den offentlige sektor.</p> <p>Lasse vil i sit indlæg fortælle om håndteringen af Covid-19 i Viborg Kommune set fra direktionens perspektiv og dele sine erfaringer med top- og detailstyring i en værdibaseret organisation med decentral beslutningskompetence. Lasse giver sit bud på, hvordan Viborg Kommune kom godt fra start i spændingsfeltet mellem værdier og regler.</p> <p>Lasse vil desuden om fortælle om erfaringerne med - og værdien af - samarbejdet med Midtjysk Brand og Redning og Silkeborg Kommune om krisestyring før, under og efter kritiske hændelser.</p> <p>Facilitator: Chefkonsulent Mads Bjerre Nielsen, Midtjysk Brand & Redning</p>
14.15-15.00	<p><i>KL om samspillet mellem myndigheder og civilsamfund</i></p> <p>Laila Kildesgaard er siden 2016 direktør i KL med ansvar for bl.a. Center for Klima og Erhverv, herunder også opgaver indenfor teknik og miljø. Inden da var Laila kommunaldirektør i Bornholms Kommune og har desuden været direktør i Helsingør kommune samt chef på børne- og ungeområdet i Københavns Kommune.</p> <p>Siden etableringen af NOST'en (den Nationale Operative Stab) i marts 2020 har Laila repræsenteret kommunerne og kan dermed formidle et unikt indblik i samarbejdet på tværs af myndigheder og i koordinationen mellem stat, regioner, kommuner og civilsamfund.</p> <p>Laila kommer i sit indlæg desuden ind på hvad Covid-19-erfaringerne giver anledning til i forhold til kommunernes fremadrettede opbygning af krisestyringskapacitet – samt redningsberedskabernes rolle heri.</p> <p>Facilitator: Formand for Danske Beredskaber og Beredskabsdirektør Jarl Vagn Hansen, Trekantområdets Brandvæsen</p>
15.00-15.30	<i>Pause med kaffe og kage</i>
15.30-16.15	<p><i>Covid-19 - fra sundheds- til samfundskrise</i></p> <p>Katrine Schjønning er siden august 2013 Folkesundhedschef i Københavns Kommune og har 8 års erfaring med det forebyggende sundhedsarbejde i Københavns Kommunes Sundheds- og Omsorgsforvaltning.</p> <p>Katrine fik en central rolle i Sundheds- og Omsorgsforvaltningens krisearbejde, herunder i samarbejdet med de statslige sundhedsmyndigheder, på tværs i Københavns Kommune - gennem såvel krisestab som i direkte samspil med øvrige forvaltninger - for at skabe samlede løsninger på de mange forskellige udfordringer kommunen stod med.</p> <p>Katrine fortæller om en sundhedsforvaltnings håndtering af en krise, der allerede før nedlukningen af samfundet 11. marts 2020, i København udviklede sig til en krise med påvirkning af flere fagområder i kommunen, og med et betydeligt træk på sundhedsområdets ressourcer og kapaciteter.</p>

	<p>Katrine vil fortælle om en sundhedsforvaltnings arbejde i bysporet, hvor den direkte kontakt og dialog med forskellige borgere, grupper og myndigheder under krisen var meget vigtig i forhold til at opnå sundhedsmæssige ønskværdige og forsvarlige resultater.</p> <p>Hvilken læring er opnået under krisen og hvad har det afstedkommet?</p> <p>Facilitator: Kim Jakobsen, Beredskabskoordinator i Hovedstadens Beredskab.</p>
16.15-17.30	<p><i>Krisekommunikation under Covid-19</i></p> <p>Kommunikationsopgaven under Covid-19 har været enorm. Målgrupperne har omfattet samtlige borgere, medarbejdergrupper på tværs af alle fagområder og på alle niveauer. Samtidig har den indgående informationsmængde været massiv.</p> <p>Karen Balling Radmer har været kommunikationschef i Randers Kommune siden 2009 og har gennem årene deltaget i mange forskellige krisestabe sammen med topledelsen i kommunen. Karen vil fortælle om håndteringen af opgaven, hvor det på den ene side var vigtigt at bære videre på nationale udmeldinger og samtidig ramme de lokale målgrupper med autoritet og troværdighed - i samspil med medier og borgere.</p> <p>Bagefter vil Niels Buch Johannsen, pressechef i Borgmesterens afdeling, Aarhus Kommune, holde oplæg om krisestyring - i hans funktion som strategisk sparringspartner for kriseledelsen - og om opgaverne i hans krisekommunikationsteam i de første dage efter, at kriseledelsen blev aktiveret. Niels fortæller om tilrettelæggelsen af indsatsen i startfasen, hvordan der blev sikret fælles retning i en kommune med mange kommunikationsafdelinger og -interessenter, om vigtigheden af planlægning og ikke mindst træning i krisestyring.</p> <p>Efter Karens og Niels' indlæg er der tid til spørgsmål og dialog.</p> <p>Facilitator: Beredskabsdirektør Morten Sønderby Sørensen, Beredskab & Sikkerhed</p>
17.30-19.00	<i>Tid til netværk</i>
19.00	<p>Middag Sted: Restauranten</p>

Onsdag den 24. november – for medlemmer i Danske Beredskaber

09:00-10:00	<p><i>3 beredskaber fortæller om deres understøttelse af de kommunale krisestabe under Covid-19</i></p> <p>Hvilken rolle indtog beredskabet. Var de gensidige forventninger klare på forhånd eller blev de afstemt undervejs? Slog beredskaberne til og kunne opgaven løftes for flere ejerkommuner samtidigt? Hvilken læring er opnået under krisen og hvad har det afstedkommet?</p> <p>Panelet udgøres af Jakob Vedsted Andersen, Hovedstadens Beredskab, Lars Robetje fra Roskilde Brandvæsen og Kim Wemmelund fra Brand & Redning MidtVest.</p> <p>Facilitator: Mads Bjerre Nielsen, Chefkonsulent Midtjysk Brand & Redning</p>
10.15-12.00	<p><i>Evaluering af Covid-19</i></p> <p>Der er i efteråret udsendt evalueringsskemaer til beredskabsenhederne med henblik på evaluering af Covid-19-indsatsen. Med baggrund i tilbagemeldingerne gennemgås de væsentligste observationer og konklusioner, hvorefter udvalgte emner behandles nærmere i mindre grupper.</p> <p>Facilitator: Chefkonsulent Maria Lilleøre Nielsen, Beredskab & Sikkerhed</p>
12.00-13.00	<p>Frokost Sted: Restauranten</p>
13.15-15.00	<p><i>Hvordan bringes Covid-19-erfaringerne med ind i revisionen af Plan for Fortsat drift?</i></p> <p>På baggrund af formiddagens indlæg og gruppedrøftelser arbejdes der i grupper med at omsætte Covid-19-erfaringerne til den næste revision af § 25-planer, som for manges vedkommende er i gang eller forestående.</p> <p>Grupperne arbejder med forskellige emner, der er defineret på forhånd – enten ud fra Covid-19-evalueringen eller med udgangspunkt i konkrete udfordringer, som de enkelte beredskabsenheder står overfor og har foreslået gjort til genstand for drøftelse.</p> <p>Emnerne kan f.eks. være:</p> <ul style="list-style-type: none">- Vi er endnu ikke forankret i ejerkommunernes krisestyringsplan – hvordan bliver vi en del af løsningen?- Vi repræsenterer 4 ejerkommuner. Hvordan etablerer vi et fælles plangrundlag på tværs af kommunerne, og hvordan understøtter vi deres krisestabe samtidigt under en konkret hændelse?- Hvordan fastholder vi kontinuerlig fokus på krisestyringsindsatsen – eks. med etablering af samarbejdsfora i ejerkommuner, øvelsesprogram etc. <p>Facilitatorer: Tovholdergruppen Netværk Krisestyring</p>
15.00	<p>Konferenceafslutning med kaffe og kage</p>